



第7届世界华商大会
7TH WORLD CHINESE ENTREPRENEURS CONVENTION

2003年7月27日至30日·马来西亚吉隆坡
27- 30 JULY 2003, KUALA LUMPUR, MALAYSIA

分组专题讨论会
CONCURRENT WORKSHOPS

知识经济：华商的未来方向
K-ECONOMY: FUTURE DIRECTION OF CHINESE ENTERPRISES

海外华裔的创业精神
OVERSEAS – CHINESE ENTREPRENEURSHIP

主讲人 : **高锬教授**
SPEAKER : **PROFESSOR CHARLES KAO**

未经作者表明同意，本文任何部份或全部一概不得以任何方式如印刷或电子方式摘录、转载。本文所表达的意见、意见，纯属作者个人意见。主办单位有权出版文章内容，作为大会进程的一个部份，本文产权及版权皆属主办单位与出版人所有。出版本文的目的在于公告、便于讨论，而不等于赞同部分或全部观点或内容。

Not to be quoted or reproduced in part or in full, and by whatever means or medium either in print or electronic form without the expressed permission of the author. The assessments and views expressed in this paper are entirely the author's own. The organiser reserves the right to publish the text of presentation as part of the proceedings of the convention, which shall remain the property and copy right of the organiser and publisher. The publication is intended for public information and discussion and is not to be taken to constitute institutional endorsement or support for the views expressed or the contents in whole or in part in or in any way whatever.

海外华裔的创业精神

高锟教授

ITX Services Limited 主席兼行政总裁暨香港中文大学前副校长兼荣誉教授

在中国的历史长河里，刻苦耐劳的中国人塑造了一个对本身文化遗产，持续抱著根深蒂固信念的民族。正当全世界的文明在演变时，中国也以独一无二的方式关注全球的演变。随著时间的消逝，大批中国人飘洋过海，移居国外，落足其他国家，成为散居全球的华人。目前，中国和邻邦及全球各国建立了稳定、和睦的关系，彼此间的经贸关系方兴未艾。

来自中国的移民，也传承了他们攸久的中华文化。不管这些人是心甘情愿背井离乡到异乡闯天下，或是被卖身当苦工，身为他国的不速之客，他们难免经历了千辛万苦。然而，他们坚韧不拔的毅力和要出人头地的决心，以及共同的文化背景，使他们对外国社会作出了有用的贡献。这些散居海外的华人通常开始时靠当劳工或小贩商起家，而渐渐地日益壮大。不足为奇的是，他们也保留了祖先离开中国时留下的文化特别值得注意的时，华人今天依然保留了古老的中华文字。人类学家可以轻而易举地追溯古老中华文明，以吻合原先的移居日期。

目前，许多华裔移民和当地人通婚，但是他们依然保持鲜少完全全被遗忘的中华血缘。当地华裔移民的后代，对他们身为炎黄子孙，引以为荣。中华民族无疑对他们定居国家的福利，作出骄人的贡献，为接纳他们的国家献出了一份力，而且在各领域出人头地。华人成为了一个勤俭见称的族群，但并不是中国国民的一部份。现在这些华人通常以他们定居国家的公民自居，例如美国华裔、菲律宾华裔等等。他们往往不过问当地的政治，而且只有少数者担任政府高官。这些华人的力量在于他们长期经营的商贸和对整个社会福祉的贡献。他们建立了网络，通过有组织的重要服务，扩展商贸活动。这也是支援任何国家的基础建设。

在上个世纪下半叶，全球经贸被那些以纵向一体化结构的大企业所支配。在20世纪最后十年期间，跨国公司开始采用外判(outsourcing)方式，经营许多业务。这种趋势是由于出现许多提供外判服务的机构，应运而生。这是降低企业内部营运成本的一个方法。与此同时，全球的发展中国家也提供了低成本的制造业务。OEM和ODM成为了发展中世界许多新兴公司耳熟能详的名词。时下的盛行的趋势是采用外判以降低制成品的成本，进而提高经营者的盈利。

为了迎合这个需求和互相依赖，企业行动的规则也在迅速改变。赢家将是那些互相依赖和遵守横向一体化制度的集团。因为在这种横向一体化制度下，连锁活动的每个阶

段的总成本都加以优化。对全球华商来说，在世界经贸中扮演要角的契机的存在，而且今天正是时候。

在我们跨入21世纪之际，新技术的涌现，以及发展中世界更快速地采纳、应用这些技术，促长了公司的组织、管理的改变。新生代的公司已经崛起；现有公司继续经历企业的各阶段，从初生到成熟期及接近死亡阶段。这些新公司的结构将含有高度的互相依赖性。一个产品从诞生到推到市场上的过程是一个横向的一体化方式。其中主要的条件如下：

1. 产品从设计到制造的时间短速.
2. 制造产品过程每个阶段的成本优化.
3. 配件的可供性在设计 / 规格配套期间得以保证。
4. 有准备的产品分销和销售方式.
5. 落实预期中的顾客量.

上述新公司将是灵活和专门化。资讯技术加快了企业在选择、建立伙伴关系和/或外判关系上的通设速度。在此情况下，企业有必要拥有一个妥善的顾问团和融资来源规划。企业不得不从初创期过度到成长，以及扩大业务范围，而最后的阶段则可是进行并购。新生代公司不应避开专门化。公司可通过组织伙伴关系，进一步扩展，以达到协同效果，从而经过独特的转型、扩张，成为大企业。

这种局面有利于发展中国家，因为新公司不必具备大量的创业时期的人力、财力。为了快速进军市场，公司须要推出某种产品/系统的专门化配件。公司可以通过在人力成本上和优越的包装技巧方面的节省而抵销知识产权成本。包装和设计的次要系统，是新公司最佳的产品，以通过低廉的劳工成本进行有效制造和结合分销、广告、分销等部份，改变公司建立各种制度的方法。

当然，生物科技的新技术也具备了资讯技术的大部份特征。生物科技可加强我们对付疾病、改善健康、以及延长寿命的能力。新公司很可能涌现的领域包括增加、改善天然资源。另一个开创商机的领域是纳米技术。这个技术能改进物质的特性和制造显微机器。这些机器小到可以应用在非常有限的空间，例如血管或甚至操纵细胞和基因的结构。

这一切的改变正在具体地影响到我们长期所抱著的信念。最令人操心不过的就是人类通过基因工程而改变生命的能力。不过，这些强有力的技术只是发挥未来用途的漫长道路的起点而已。许多有生产的用途还有待我们去开发。

印刷机普及了人类的识字率，而改变了我们的生命。同样的，以上的新技术也会使我们现有的生活改观，提高我们的生产力，为社会效劳。不过，我们依然处在这个新时代的开端而已。

世人对资讯技术的过度狂热，造成了一个过大而破灭的泡。不过，我们现在的享受到资讯技术使到通讯成本降低的好处，进一步削减了电话和录象传送的成本。生物科技说不定也会制造另一个泡，因此我们必须慎防对生物科技的过度狂热。

鉴于以上三种技术所呈现的契机，企业者应该感到高兴。华商在捷足先登，进军这些新的成长领域方面，占了优势，因为华商具备了以下的共同特征：

1. 有刻苦耐劳的精神.
2. 适应新环境的能力
3. 在华商当中建有现成的网络和基础建设
4. 经过考验和踏实的经商本领
5. 对商机迅速地把握.

进军以上三个领域的创业成本不一，有的很低，有的则很高。即使创业成本很低，商机也是无限，因此发展中国家的企业者可以跟发达国家的企业者以平起平坐的条件，进军新领域，大家可以根据平等的游戏规则一比高低。

我曾经问过三位杰出的商界专家对创业精神的重要性。这三位人一是(1)一名第一代的美国华裔；(2)一位第二代的南非华裔；以及(3)一位第三代的荷兰华裔。他们对于作为世界企业社会的贡献者的看法，是最好的写照。他们都认为他们多少有华人的根源。他们个人的成功使他们觉得中华遗产拥有固有价值。他们有很好的适应能力，而且事业很成功，而且对未来充满信心。他们可以随时参与任何水平的领域。

(此稿件中文译本之诠释如与英文正本有不符之处，一概以英文正本为准。)