

投资风险企业时风险资金的投资决定因素

What do You Look for
When Investing in a Venture Business?

欧伟文
麦连屈巨资金 执行合伙人

Loudon F. Owen
Managing Partner, McLean Watson Capital Inc.

What do you look for when investing in a
venture business?

投资风险企业时风险资金的投资决定因素

Loudon F. Owen

首尔
2005. 10.

目录

- McLean Watson
- 事业发展目标
- 亚洲战略
- 投资对象及标准

McLean Watson

- 加拿大最高水平的风险资本
 - 成立时间: 1992年
 - 管理资产: 1亿 6千万加元
 - 多伦多、渥太华、新加坡
 - LP – 加拿大及亚洲机关、IBM、高收入阶层、中产阶层
- **Pathfinder** 杂志: 选为加拿大第一国际风险投资企业
- 企业家精神

组 织

- 知识
 - 软件及硬件
- 经验
 - 运营 – 大企业及新生企业
 - 投资 – 风险资本、投资银行、企业 M&A
- 事务所
 - 加拿大、美国、亚洲及欧洲

作用

- 投资到中小企业
- 对中小企业发展提供支援
- 对企业达成目标提供支援
- 共享利益

SkyWave



美中央情报部

Central Intelligence Agency
Director of Central Intelligence



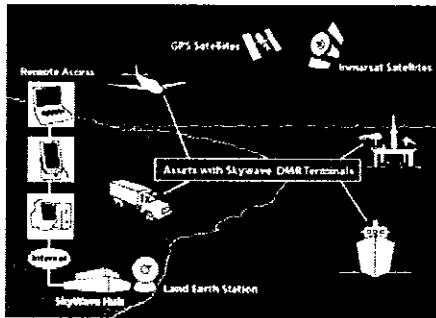
美联邦调查局



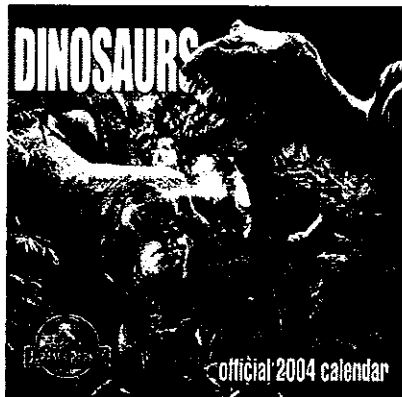


SkyWave

通过卫星跟踪资产调查

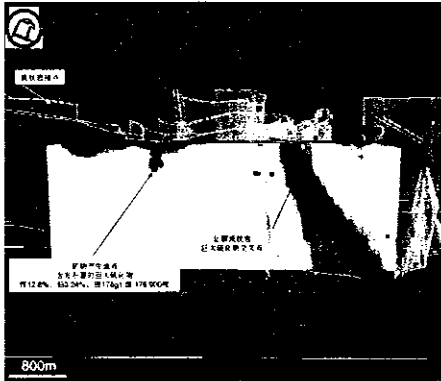


SOFTIMAGE

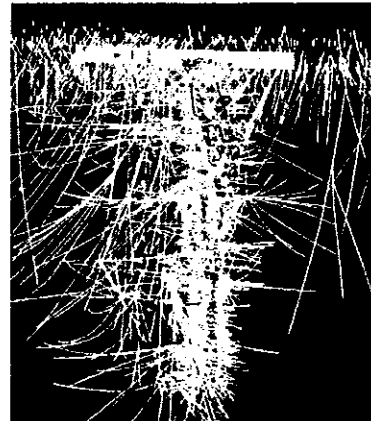




QUANTEC地下勘探



MT L108
 非调节
 抵抗力
 震级 (Magnitude)
 35000
 10000
 5000
 1000
 500
 100
 向北震害的
 等震线分布
 震害之分布
 震害之分布
 震害之分布
 震害之分布



加拿大 - 全世界合作的桥梁

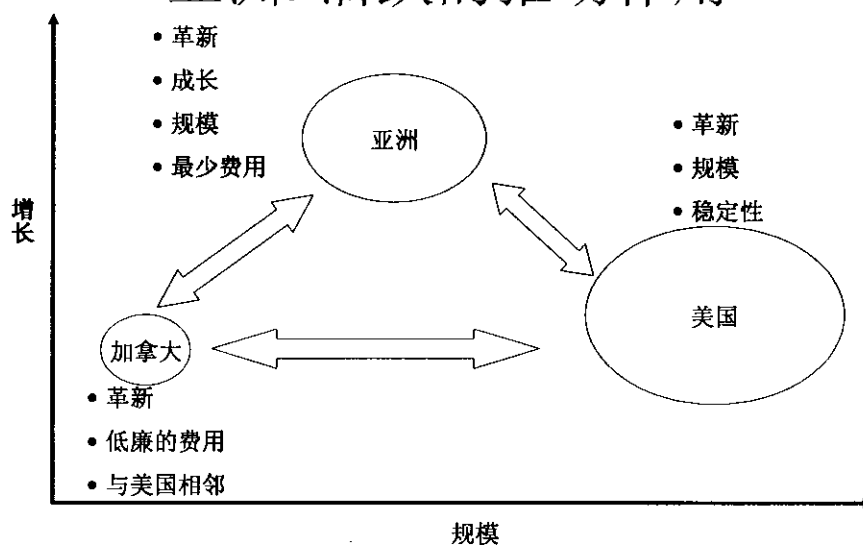


本公司的理想

➤ 加拿大的专业性走向世界

- 加拿大领先的风险资本
- 在世界舞台活跃的加拿大企业
 - 亚洲
 - 美国
- 发掘各重要地区间互补效果及协调机会
- 为最高RoW风险资本投资者提供加拿大最好合作伙伴

亚洲: 活跃的推动作用



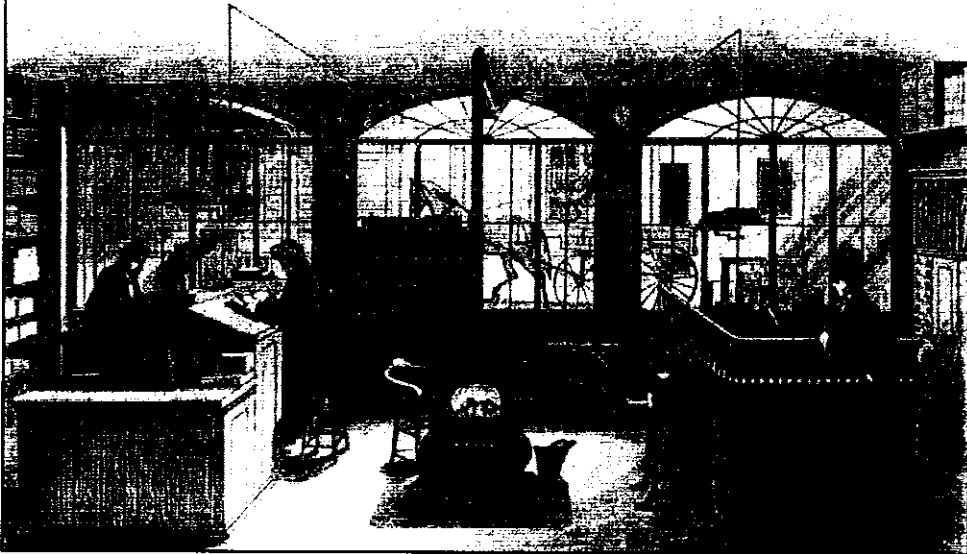
北美-亚洲互补效果事例

- 北美企业
 - outsourcing : 亚洲低成本的设计及生产
 - 亚洲的可增长市场
 - 中国因素!
 - 积极发掘亚洲R&D领导力
- 亚洲企业
 - 进军北美市场
 - R&D 杠杆作用
 - 加拿大是连接北美和亚洲的良好桥梁
- 北美及亚洲
 - 行政处分及公共市场仲裁

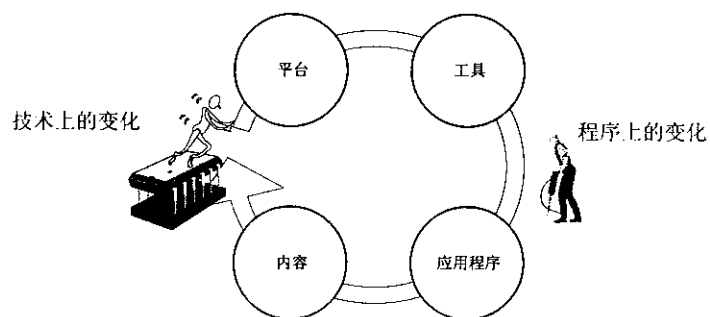
投资标准

市场潜力	技术力
经营力量	企业价值

办公室比往前有何改变？



IT 部门

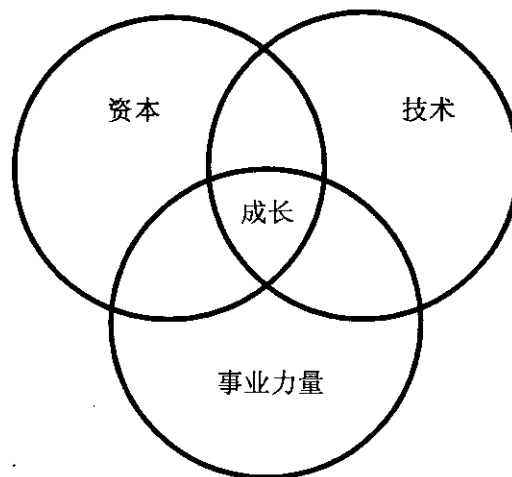


- 变化是各部门赢得机会的重要因素
- 相互关联 - 选择适当时机很重要

变化 = 机会

- 变化创造机会
- 投资者重视有价值的创意
- 风险资本重视机会

本公司业务



关心领域

- 软件技术Enabler - XML
- 保安软件
- 技术硬件
 - 通信及企业
 - Component、下部系统及系统
 - 无线技术
 - 光技术
 - 消费家电产品
- 中小SI企业 – 通信及数据企业部门
- 专业领域 - 资源探查(矿山、石油及天然气)相关的应用信息技术

不考虑对象

- 目前所关心事项之外的领域
 - 房地产
 - 生命技术
 - 环境
 - 以技术为中心之外的产业
- 其他排除领域
 - 公共企业
 - 失败企业的结构调整及技术收购
 - 单纯贷款
 - 与已有 Portfolio企业有利益冲突关系或存在这种可能性的企业

最佳规模及状况

- 成品或半成品
- 初期增加一些普通顾客以上的狂热顾客层
- 正在研究显著的增长市场
- 唯一的常用技术
- 以运行率(run rate)为标准年销售额最低为1~3万美元。但优先考虑运行率的扩大
- 具有经验却渴望成功的经营团队
- 最高风险资本企业的国内共同投资

投资核心点

- 最重要的因素是全体级别人员(经营团队、理事会及监事)的经验、忠诚度、成功经验、专业性
- 以价值为中心 – 应对投资条件及评价极其敏感
- 销售及收益性的再现潜在力
- 对纯科学或处在销售前阶段的企业不感兴趣
- 期待符合独一无二专业性的企业，
 - 韩国的无线及消费家电产品企业!
- 用英语可以进行有效的沟通的企业
- 有必要掌握本公司的价值贡献度
- 财务状况及法务领域、各种文件的透明性及明确性

影响因素

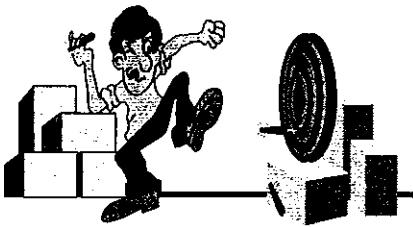
- 提供相当支援的1个以上国内顶级风险资金
- 提供相当支援的1个以上国内顶级Angel Capital(若非国内Angel Capital时为Angel产业)
- 处分方法(共募、出售等)及时期

初期信息

- 包括核心领域的事业计划书摘要
- 以核心现金流向为中心的过去及将来财务业绩
- 差别化方法?
- 将超简单在线样式登在网页中:
www.mcleanwatson.com



本公司事业



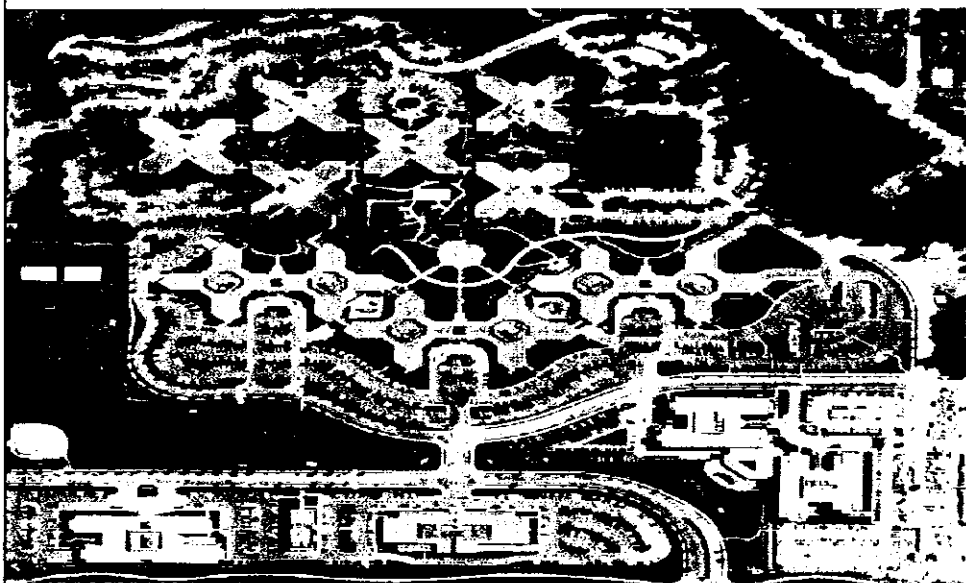
- 事业前景400
- 事业分析 60
- 投资 4
- 增长 4
- 投资金额 ...\$1 - \$15M/社
- 股份 10% - 75%
- 理事会
- 股份保留3 - 7年
- 强援弱退

薄弱的市场—您对这些入投资吗？



加利福尼亚 Freedom Corporation 1978

微软总部—持续扩张



往大里想!



'I wanna be Bill Gates'

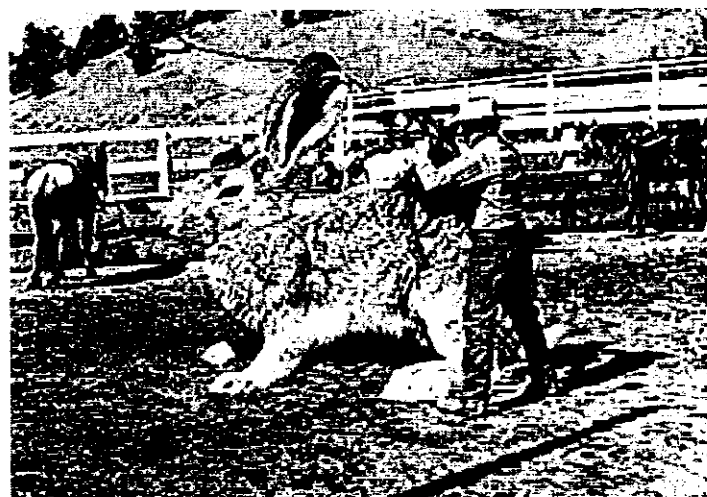
A V Dinesh, the world's
youngest Microsoft Certified
Systems Analysis Engineer,
has big plans

“我想成为跟比尔盖茨一样的人。”

微软世界最年轻系统分析工程师

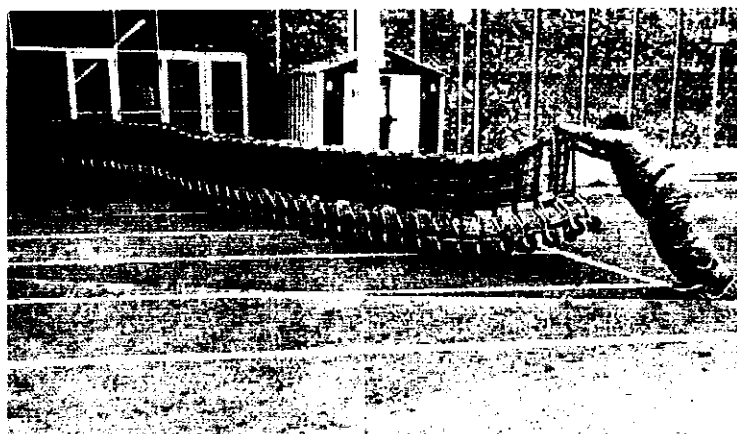
A V 迪内斯怀有远大的理想。

一定要往大里想!



有时过错也是难免的

好的想法不一定每次都带来好的结果...



请您自问一下，万一...



要有一股霸气!

世上只有刀剑和精神两种力量。
最后总是精神战胜刀剑。

- 拿破仑波拿巴 -

